

Departamento de Defensa y Ejército sufren transformaciones, al igual que el Fuerte Buchanan

By Lt. Col. Thomas E. Budzyna

USARSO PAO

El 4 de junio el Ejército publicó un Plan de Recursos Humanos para aquellas instalaciones bajo su control, incluyendo el Fuerte Buchanan, a fin de implantar un nuevo enfoque respecto a la administración de instalaciones, llamado Administración de Instalaciones en Transformación (por sus siglas en inglés *TIM*). El mismo apoya el esfuerzo abarcador de la transformación del ejército y del Departamento de Defensa para cumplir con las demandas del Congreso y cambiar la forma en que los militares manejan el tema de la defensa nacional.

El Presidente de los Estados Unidos George W. Bush solicitó una revisión completa del Pentágono luego de asumir el cargo el 20 de enero de 2001, y asignó al Secretario de Defensa H. Donald Rumsfeld la transformación de las fuerzas armadas. "Tenemos que cambiar nuestra manera de pensar", dijo Bush en un discurso dado el 11 de diciembre de 2001. "El enemigo que surgió el 11 de septiembre tiende a evitar nuestros puntos fuertes y busca constantemente los débiles. Por esto América necesita, una vez más, cambiar la forma de pensar y combatir de las fuerzas armadas."

El Ejército está implantando estos cambios bajo la dirección del Secretario del Ejército, Thomas White, y del Jefe de Estado Mayor del Ejército General Eric Shinseki, en circunstancias únicas.

> Existe un mandato del Congreso para reducir las estructuras de las comandancias militares a un 15 por ciento y reubicar dichas posiciones a unidades de campaña. Esto aplica a los comandos principales del Ejército y a los comandos del componente del servicio del Ejército. El Ejército Sur de los Estados Unidos funge como estos dos tipos de unidades.

> El Departamento de Defensa tiene de 20 a 25 por ciento más instalaciones de las que las fuerzas armadas necesitan, y la Revisión de Realineación y Cierre de Bases del Congreso está programada para el año 2005.

> La reducción de personal en la última década ha excedido la reducción de las facilidades, algo que está afectando a muchas instalaciones. El Fuerte Buchanan es solamente una de las 600 instalaciones administradas por el Departamento de la Defensa.

> Muchos de los empleados del Departamento de la Defensa alcanzarán la edad de jubilación en los próximos cuatro años.

> Nuevas organizaciones, como el propuesto Comando del Norte, necesitarán de personal y recursos para operar. En abril de 2002 se anunció el Plan de Comando Unificado, presentado por el Presidente de la Junta de Jefes de Estado Mayor y en el mismo se anunció la creación del Comando del Norte, bajo el cual Puerto Rico y las Islas Vírgenes Estadounidenses serán realineadas en un futuro cercano. Se especula que surgirá un nuevo Comando de las Américas cuando el Plan de Comando Unificado sea revisado nuevamente en 2003-2004.

> Estamos en guerra y para estar mejor preparados y poder aportar a la guerra contra el terrorismo, todo el Pentágono está en proceso de realinear las estructuras de la fuerza para aminorar costos y aumentar eficiencias mediante la consolidación.

El Secretario White anunció la iniciativa *TIM* el 18 de diciembre de 2001, luego que su personal completara varios meses de preparación. La *TIM* consolidará funciones, simplificará el proceso de toma de decisiones y se enfocará más en aquellos métodos más efectivos para administrar las instalaciones militares.

"El Ejército debe cumplir tres tareas para alcanzar el éxito al defender nuestra nación", dijo el Secretario White. "Debemos aportar a la victoria de la guerra contra el terrorismo; debemos transformarnos para enfrentar los desafíos de futuros conflictos; y debemos garantizar los recursos necesarios para continuar con la guerra contra el terrorismo y con la transformación del ejército."

La Guarnición del Ejército en el Fuerte Buchanan se unirá a esta iniciativa para consolidar y regionalizar las funciones de la instalación, sin importar si el Ejército Sur o cualquiera otra instalación de queda o se va. La Guarnición del Ejército en Miami, Florida, que apoya al personal del ejército asignado al Comando Sur de los Estados Unidos, también está subordinada al Ejército Sur y está sujeta a *TIM*. Las posiciones de trabajo de la guarnición que se encuentran actualmente bajo el control operacional del Ejército Sur de los Estados Unidos volverán a estar bajo el control del

Comandante de la Guarnición del Fuerte Buchanan, Cnel. John Peska. "En muchos aspectos," dijo Peska, "la organización de la guarnición que existió antes de la llegada del Ejército Sur de los Estados Unidos será restaurada pero podría sufrir futuras reducciones después de octubre de 2003."

En el mes de junio un nuevo comandante de guarnición asumirá el mando, razón por la cual el Fuerte Buchanan planifica implantar *TIM* antes que el "total del Ejército" [Día-T], el cual para el Fuerte Buchanan es el 1 de julio de 2002, tres meses antes del día de la fecha de implantación del Ejército fechado 1 de octubre de 2002. Es entonces cuando el Fuerte Buchanan se reportará al Director Regional Sureste en el Fuerte McPherson, Georgia, quien a su vez le responde al Jefe Asistente de Estado Mayor para la Administración de Instalaciones (ACSIM). Esta cadena de mando también

se convertirá en la cadena de presupuesto para las instalaciones, lo que le dará a los comandantes de guarnición más autoridad y control sobre sus instalaciones.

El Secretario White anunció las comandancias regionales el 19 de marzo de 2002: noreste: Fuerte Monroe, Hampton, Virginia; sureste: *Fuerte McPherson, Atlanta, Georgia*; noroeste: Rock Island Arsenal, Rock Island, Illinois; suroeste: Fuerte Sam Houston, San Antonio, Texas; Europa: Heidelberg, Alemania; Pacífico: Fuerte Shafter, Honolulu, Hawaii; Corea: Yongsan, Corea del Sur. Estas regiones supervisarán colectivamente todas las instalaciones del Ejército. Si usted trabaja en una instalación del Ejército, *TIM* lo afectará ya sea por la consolidación,

reubicación o eliminación de posiciones.

El Ejército debe reducir el costo de los servicios de comunicaciones y lo hará mediante el establecimiento del Comando de Empresas y Tecnología de Red del Ejército de los Estados Unidos (*NETCOM*) localizado en el Fuerte Huachuca, Arizona. *NETCOM* trabajará para el Oficial Jefe de Información (G6) en el Estado Mayor del Ejército. En este proceso se afectará el 56º Batallón de Transmisiones, el Centro de Mando del Ejército Sur y el personal de la Oficina de Administración de Información del Fuerte Buchanan.

El Ejército también reducirá los costos mediante la centralización de sus contratos a fin de maximizar los contratos regionales para reducir costos bajo la nueva Agencia de Contratos del Ejército (ACA). Si usted trabaja en el área de contratos, tal como lo es el Responsable Asistente Principal

de Contratos del Ejército Sur (*PARC*) o en la Oficina de Contratos del Fuerte Buchanan, entonces el proceso *TIM* lo afectará.

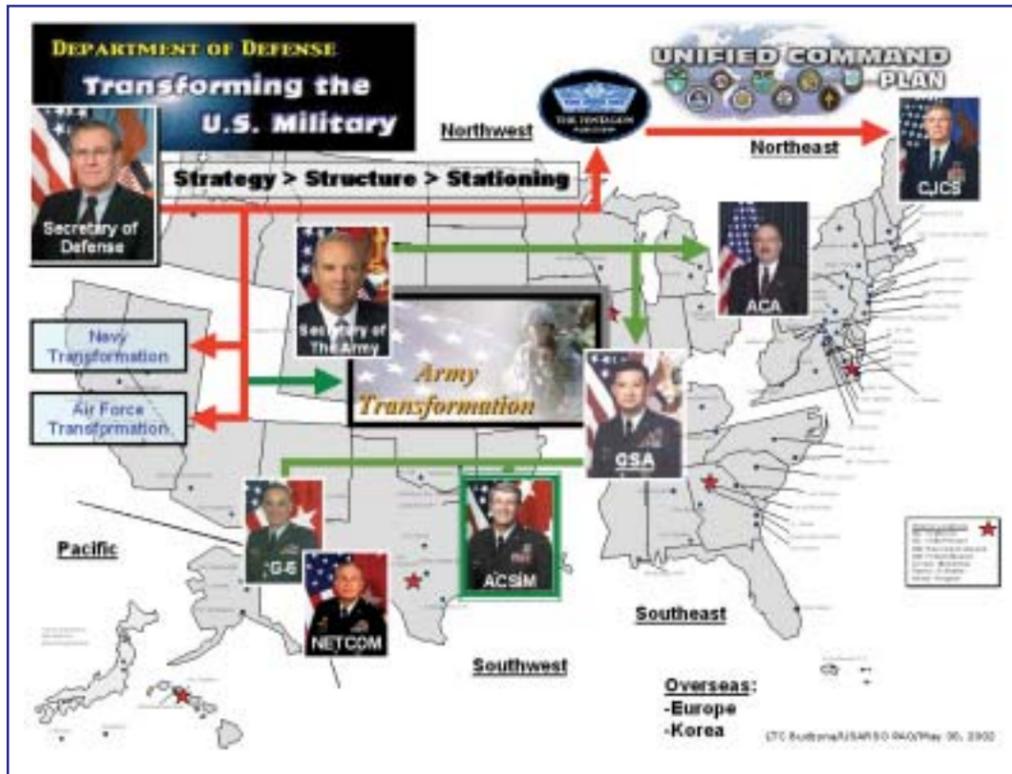
El Plan de Recursos Humanos de *TIM* apoya la parte del Ejército de la realineación más grande del Departamento de Defensa en una generación. Estos cambios producen rumores de reducción de la fuerza, mejor conocido como "*RIF*", el cual es un término utilizado para describir cómo los empleados compiten para retener sus trabajos durante una reorganización o por otras razones. No habrá un *RIF*. La mayor parte de los cambios surgidos por *TIM* serán manejados por otros métodos, como no llenar posiciones, reasignaciones voluntarias y reubicaciones.

El Departamento de Defensa no se reducirá, pero sus posiciones y personas deberán adaptarse a las nuevas estructuras. No se perderán trabajos en instalaciones como el Fuerte Buchanan *ahora*, pero se les aconseja a todos a revisar sus destrezas de trabajo y las oportunidades que la transformación ofrece. No es fácil aceptar cambios, pero muchas veces éstos traen consigo oportunidades. Ahora es el momento para revisar dichas oportunidades.

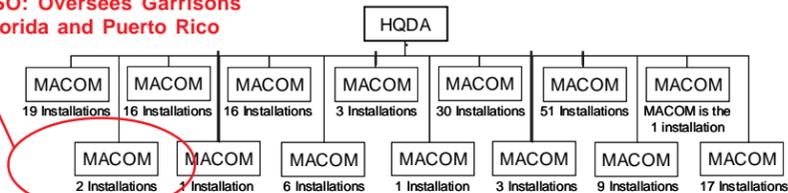
Serán muchos los beneficios al finalizar el proceso de transformación. Las instalaciones donde se encontraban asignados personal del servicio activo, Guardia Nacional y civiles serán robustas, multifuncionales, estandarizadas y modernas. Se utilizará un proceso de línea de decisiones más simplificado que en la actualidad y será más efectivo en proporcionar un lugar en donde las fuerzas activas puedan vivir, adiestrarse y desplegarse.

"Que quede bien claro," dijo el Secretario White, "que el desempeño de nuestros soldados está directamente atado a la eficacia de nuestras instalaciones. Es ahí donde se adiestran, equipan y reciben apoyo nuestros soldados. Ellos viven ahí. Sus familias viven ahí. Cuando éstos son desplegados, nuestros soldados continúan recibiendo apoyo de las instalaciones militares alrededor del mundo. Es por esto que no resulta una exageración decir que nuestras instalaciones son la base de la fuerza, el corazón de un gran ejército."

"Hay quienes dicen que el librar una guerra y transformar la administración de las instalaciones al mismo tiempo es muy difícil. No lo es. Podemos hacerlo. Lo haremos."
Thomas E. White, Secretario del Ejército

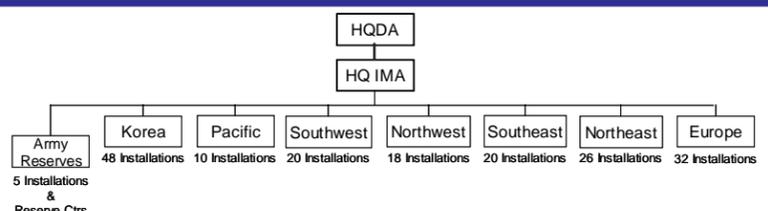


USARSO: Oversees Garrisons in Florida and Puerto Rico



Administración de Instalaciones - Hoy

A comandos principales, tales como el Ejército Sur de los Estados Unidos, se les asignan instalaciones las cuales deben administrar y decidir cómo asignar los fondos para la misión del comando principal y la instalación. Los niveles de mantenimiento y servicios no estandarizados afectan la calidad de vida a medida que el personal se moviliza de una instalación a otra.



Administración de Instalaciones - Mañana (1 de octubre de 2002)

Los comandos principales son removidos de la cadena y las instalaciones son administradas regionalmente. Los comandantes de guarniciones en el Fuerte Buchanan y en Miami, quienes una vez trabajaban para el Ejército Sur, ahora lo harán para la Comandancia de la Región Suroeste. A través de los canales de la nueva administración de instalaciones se podrá administrar mejor las líneas de presupuesto y los estándares de los uniformes.